

F&E-Verträge

Vorteilhafte Konzeption und rechtssichere
Gestaltung von F&E-Projekten

Für Nicht-Juristen
geeignet!

Informieren Sie sich über juristische
und praktische Details!

Mit Beiträgen von Top-Experten aus namhaften
Instituten, Kanzleien und Unternehmen:

- Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der
angewandten Forschung e.V.
- Humboldt-Universität Berlin/
Institut für Anwaltsrecht
- Bird & Bird Rechtsanwälte
- Luther Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
- Wirth Rechtsanwälte
- Deutsche Telekom AG

Didaktisch hervorragend aufbereitet –
mit zahlreichen Beispielen, Übungen,
Lösungen, Tipps & Tricks

Fachliche Leitung:



Dr. Lorenz Kaiser
Hauptabteilungsleiter Recht und Verträge,
Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der
angewandten Forschung e.V.

Sie entscheiden, wann Sie lernen!

Sie erhalten jede Woche
eine Lektion

Start: 11. Oktober 2007

MANAGEMENTCIRCLE®
E D I T I O N

Vorvertraglicher
Bereich

F&E-Auftrag

Kooperations-
vertrag

Lizenzvertrag

Arbeitnehmer-
erfindervergütung

Mitarbeiter in
F&E-Projekten

Kartellrecht

Öffentliche
Förderung

F&E-Verträge
verhandeln

Die Lektionen im Überblick: F&E-Verträge



Fachliche Leitung:
Dr. Lorenz Kaiser, Hauptabteilungsleiter Recht und Verträge,
Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., München

Lektion 1

Auf dem Weg zum F&E-Vertrag

- Verträge als Spielregeln von F&E-Kooperationen
- Sinn und Notwendigkeit von Vertragsmustern
- Praktische Vorbereitung von Vertragsverhandlungen
- Geheimhaltungsvereinbarung als Beginn einer F&E-Kooperation
- Letter of Intent und andere Absichtserklärungen
- Memorandum of Understanding als Zwischenergebnis
- Vorbereitende kartellrechtliche Überlegungen

Dr. Thomas Wirth
Rechtsanwalt und Gründer,
Wirth Rechtsanwälte, Mannheim

Lektion 2

Forschungs- und Entwicklungsauftrag

- Rechtscharakter des Forschungs- und Entwicklungsvertrags
- Vertragsgegenstand und Laufzeit
 - Umfang und Risiko der Vertragserfüllung, Garantien
- Geheimhaltung
 - Inhalt, Gestaltung, Vertragsstrafen
- Vergütung und Projektfinanzierung
 - Preisart, Fälligkeit, Umsatzsteuer
- Rechte am Ergebnis
 - Umfang des Nutzungsrechts
 - Übertragung der Erfindung, Gemeinschaftliche Erfindungen
 - Urheberrechte, besonders Software
- Gewährleistung und Haftung
 - Zielerreichung und Gewährleistung
 - Haftung, Verletzung von Schutzrechten Dritter
 - Wettbewerbsklauseln
- Veröffentlichungen
 - Wissenschaftliche Zwecke und Werbung
 - Allgemeine vertragliche Regeln
 - Gerichtsstand, Schiedsgerichtsklausel, Kündigung u. a.

Dr. Lorenz Kaiser
Hauptabteilungsleiter Recht und Verträge,
Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., München

Lektion 3

Kooperationsvertrag in Forschung und Entwicklung

- Art und Gegenstand der Zusammenarbeit
- Vertragsinhalte und Projektanteile
- Geheimhaltung und Veröffentlichungen
- Kenntnisse, Erfindungen, Rechte am Ergebnis
 - Geschützte Ergebnisse, Erfindungen und Erfindervergütung
 - Verwertungsrechte an den Erfindungen

- Entgelte für Erfindungen der Forschungspartner
- Verschiedene Vertragsmodelle (z.B. „Berliner Vertragsbausteine“)
- Besonderheiten bei der Zusammenarbeit mit Hochschulinstituten
- Gewährleistung und Haftung
- Wettbewerbsrelevante Vereinbarungen für die Verwertungsphase
 - Anwendung des EU-Kartellrechts auf F&E-Kooperationsverträge
 - Wettbewerbsrelevante Vertragsklauseln im Kooperationsvertrag
- Allgemeine vertragliche Regeln
 - Ausscheiden eines Gesellschafters, Kündigungsrechte, Fortsetzungsklausel
 - Gerichtsstand, Schiedsgerichtsklauseln u. a.

Dr. Lorenz Kaiser

Lektion 4

Lizenzverträge zur Verwertung der F&E-Ergebnisse

- Lizenzarten
- Gegenstand der Lizenz
- Gewährleistungs- und Haftungsklauseln
- Bewertungsmodelle für Lizenzen
- Wichtige Vertragsklauseln
- Ermittlung/Berechnung der Lizenzgebühr

Dr. Michael Groß
Rechtsanwalt,
Bird & Bird Rechtsanwälte, München

Lektion 5

Arbeitnehmererfindervergütung

- Reform und Anwendungsbereich des § 42 ArbNErfG
- Im Beschäftigungsverhältnis stehende Hochschulbeschäftigte
- Nicht-Hochschulbeschäftigte
- Recht der Hochschule an der Erfindung
- Rechte und Pflichten der Erfinder
- Forschungs- und Entwicklungskooperationen
- Vergütung von Erfindungen

Peter Backes
Senior-Patent Referent,
Deutsche Telekom AG Zentrale, Bonn

Lektion 6

Mitarbeiter in F&E-Projekten

- Rechtliche Formen der Tätigkeit von Mitarbeitern in F&E-Projekten
- Geistiges Eigentum im Rahmen des Anstellungsverhältnisses

- Abgrenzung Arbeitnehmererfindungsrecht und Urheberschutzrecht, Patentschutz und Gebrauchsmusterschutz
- Betriebs- und Geschäftsgeheimnisse
- Rechte und Pflichten von Arbeitgebern und Arbeitnehmern
- Verträge zur Tätigkeit von Mitarbeitern im Rahmen von F&E-Projekten gestalten
 - Arbeitsverträge/Dienstverträge
 - Leiharbeit/ Arbeitnehmerüberlassung
 - Freie Mitarbeiter/Berater
 - Dienst- und Werkverträge

Dr. Karsten Umnuß
Rechtsanwalt und Partner,
Luther Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, München

Lektion 7

Anforderungen des Kartellrechts an F&E-Verträge

- Überblick über das deutsche Kartellrecht
- EG-Kartellrecht im Überblick
- Gruppenfreistellungsverordnungen (GVO)
- Technologietransfer-GVO
- FuE-GVO
- Rechtsfolgen von Kartellverstößen

Dr. Matthias Brandi-Dohrn
Rechtsanwalt,
Icking bei München

Lektion 8

Forschungskooperationen mit öffentlicher Förderung

- Wettbewerbsrechtliche Rahmenbedingungen (Beihilferecht der EU)
 - Gemeinschaftsrahmen der EU
 - Förderungs-Obergrenze
 - Neufassung des Gemeinschaftsrahmens
- Förderung durch das BMBF
 - Verhältnis Zuwendungsgeber/ Zuwendungsnehmer
 - Antrag, Vertrauensschutz, Rechte
 - Förderbestimmungen am Beispiel der NKBF98 und BEBF 98
 - Rechte und Verwertung
 - Verwendung von Erlösen
 - Übertragungspflicht von Schutzrechten in Unteraufträgen
- Förderung durch die Generaldirektion Forschung der EU
 - Das 7. Rahmenprogramm: Dimensionen und Ziele
 - Instrumente des laufenden 7. Rahmenprogramms, Struktur und Größenordnung
 - Kostenerstattung und Förderhöhe
 - Verwertungsregeln
 - Model Contract des 7. Rahmenprogramms
 - Ausblick auf das 8. Rahmenprogramm

Dr. Markus Zirkel
Rechtsanwalt,
Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V., München

Lektion 9

F&E-Verträge erfolgreich verhandeln

- Vertragsgestaltung als Zieldefinition und Risikoversorge
- Strategische Ziele richtig planen
- Risikobewertung und Szenarioanalyse
- Psychologie in Vertragsverhandlungen
- Die Schlüsselfaktoren in der Verhandlung
- Kommunikation in Verhandlungen
- Abwehr aggressiver Verhandlungstechniken
- Verhandlungsergebnisse im Vertragsdokument umsetzen
- Manipulationsversuche erkennen
- Vorgehen in Verhandlungskrisen
- Vertragscontrolling

Karl-Michael Schmidt
Rechtsanwalt, Institut für Anwaltsrecht,
Humboldt-Universität zu Berlin, Berlin

Inhouse Trainings – So individuell wie Ihre Ansprüche

Wir kommen Ihnen entgegen! Zu allen Themen bieten wir auch **firmeninterne Schulungen** an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand, speziell für Ihren Bedarf, optimales Preis-Leistungs-Verhältnis!

Sie haben noch Fragen? Ich berate Sie gerne.



Christian Menzel
Tel.: 0 61 96/47 22-644
E-Mail: menzel@managementcircle.de

Bitte beachten Sie auch unsere Veranstaltung

F&E-Verträge auf Englisch

20. und 21. September 2007 in Köln

16. und 17. Oktober 2007 in München

7. und 8. November 2007 in Frankfurt am Main

Stephan Wolf,

Tel.: 0 61 96/47 22-800, Fax: 0 61 96/47 22-888,

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de



Leseprobe des Lehrgangs

Unter <http://www.mc-edition.de/10L1237i> erhalten Sie einen Auszug einer Lektion zum **kostenlosen Download**. Überzeugen Sie sich von der außerordentlichen Qualität und Praxisnähe der Beiträge!

Zeitplan

Start: 11. Oktober 2007 mit Zusendung der ersten Lektion
Ende: 6. Dezember 2007 mit Zusendung der letzten Lektion

Die Autoren

Fachliche Leitung:



Dr. Lorenz Kaiser ist Leiter der Hauptabteilung „Recht und Verträge“ bei der **Fraunhofer-Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung**. Sein Bereich mit der zentralen Zuständigkeit für alle 59 Fraunhofer-Institute umfasst die Abteilungen

Recht, Forschungsverträge sowie Zuwendungen und EU-Projekte. Er ist besonders auf Verwertungsfragen des Technologietransfers spezialisiert. Dr. Lorenz Kaiser verfügt über mehr als 20-jährige Erfahrung bei der Gestaltung und Verhandlung komplexer F&E-Kooperationen sowie strategischer Allianzen zwischen Wissenschaft und Wirtschaft. Sein Arbeitsgebiet umfasst besonders Rechtsfragen des Gewerblichen Rechtsschutzes, wie Erfinderrecht, Patentrecht, Urheberrecht u.a. Er ist zusätzlich für das Justizariat der Fraunhofer-Gesellschaft verantwortlich. Dr. Lorenz Kaiser führt regelmäßig Fortbildungsveranstaltungen in seinen Spezialgebieten durch. Er wirkt in nationalen und europäischen Expertengremien über Zuwendungsrecht und IP-Management mit.



Peter Backes, Diplom-Ingenieur, ist Senior-Patent-Referent bei der **Deutschen Telekom** und leitet konzernweit den Bereich Patentlizenzen. Die Konzern-Patentabteilung besteht seit 1999 und ist Teil des Zentralbereichs Recht. Peter Backes war

Mitglied des Expertenkomitees, welches die „Berliner Verträge“ erarbeitet hat und vertritt den Konzern verantwortlich bei IPR-relevanten Aspekten in nationalen und internationalen Standardisierungsgremien und F&E-Kooperationen.



Dr. Matthias Brandi-Dohrn ist seit 1966 Rechtsanwalt und spezialisiert auf Fragen des gewerblichen Rechtsschutzes. Er arbeitet sowohl in der Fallberatung und Fallbearbeitung vor Gericht wie auch in Gutachten; Seminare im gewerblichen Rechtsschutz runden sein Tätigkeitsfeld ab. Dr. Matthias Brandi-Dohrn war in der Kanzlei Preu&Bohlig tätig, die auf gewerblichen Rechtsschutz, insbesondere Patentrecht, spezialisiert ist. Deutsches und EG-Kartellrecht sind ständiger Bestandteil seiner praktischen Arbeit, dabei u. a. Lizenzverträge mit Kartellrecht, aber auch notleidend gewordene F&E-Verträge in der gerichtlichen Auseinandersetzung. Dr. Matthias Brandi-Dohrn ist Mitglied bei GRUR, dort auch im Kartellausschuss, bei der deutschen Landesgruppe der AIPPI und bei DGRI, einer deutschen IT-Rechts-Vereinigung.



Dr. Michael Groß, Rechtsanwalt, ist seit 2003 bei **Bird & Bird Rechtsanwälte** in München beschäftigt und seit 1988 Leiter der Lizenzabteilung der Fraunhofer-Patentstelle für die Deutsche Forschung in München. Er ist als Schiedsrichter für die Fachgebiete Lizenzverträge und F&E-Verträge europaweit registriert. Dr. Michael Groß ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen, u.a. des Standardwerkes zum Lizenzvertragsrecht „Der Lizenzvertrag“. Seit 1991 hält er Seminare zum Vertragsrecht ab.



Karl-Michael Schmidt ist Rechtsanwalt beim **Kammergericht Berlin** und Geschäftsführer des Instituts für Anwaltsrecht an der Humboldt-Universität zu Berlin. Der Schwerpunkt seiner anwaltlichen Tätigkeit liegt in der zivilrechtlichen Beratung kleiner und mittelständischer deutscher Unternehmen, daneben berät er verschiedene ausländische Gesellschaften bei ihrer Geschäftstätigkeit in Deutschland. Als Lehrbeauftragter an der Humboldt-Universität unterrichtet er seit vielen Jahren Kurse zum Verhandlungsmanagement und zur Mediation, zum

Internationalen Wirtschaftsrecht, Schiedsverfahrensrecht, zum Schuldrecht und zur Vertragsgestaltung. Seit sieben Jahren ist er der deutsche akademische Direktor der vom Institut für Anwaltsrecht und der Tulane Law School, New Orleans, jährlich veranstalteten „International Summer School on Dispute Resolution“. Dort lehrt er Verhandlungsmanagement unter besonderer Berücksichtigung der verschiedenen kulturellen Hintergründe des Teilnehmerkreises aus zahlreichen Ländern.



Dr. Karsten Umnuß ist Fachanwalt für Arbeitsrecht und Partner der **Luther Rechtsanwalts-gesellschaft mbH** in München. Er verfügt über Beratungspraxis in allen Bereichen des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts, insbesondere auch in den Besonderheiten im Zusammenhang mit F&E-Projekten, sowie in den angrenzenden Bereichen des Sozialversicherungsrechts einschließlich Prozessführung. Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind weiterhin die arbeitsrechtliche Begleitung von Akquisitionen und Restrukturierungen, Mitarbeiterbeteiligungsprogramme (einschließlich gesellschaftsrechtlicher Umsetzung), Verhandlungen von Betriebsvereinbarungen sowie Interessenausgleichs- und Sozialplanverhandlungen bei Betriebsänderungen, Rechtsfragen und Gestaltung betrieblicher Altersversorgung sowie Vertragsgestaltung für Führungskräfte. Als Autor hat er arbeitsrechtliche Artikel in Fachzeitschriften und als Co-Autor mehrere Bücher zum Thema Arbeitszeugnisse sowie ein Studienbuch zum Arbeitsrecht veröffentlicht. Als Referent zu arbeitsrechtlichen Themen tritt er regelmäßig auf.



Dr. Thomas Wirth, M.A., ist Gründer der **Kanzlei Wirth Rechtsanwälte** in Mannheim, deren Schwerpunkt in den Bereichen gewerblicher Rechtsschutz, neue Medien, Technologietransfer und Gestaltung von internationalen Vertriebsverträgen liegt. Er war über 10 Jahre lang als Syndikus der Volkswagen AG in Wolfsburg für die rechtliche Betreuung von F&E-Verträgen sowie für vertriebsrechtliche Angelegenheiten zuständig, übernahm sodann die Leitung der Rechts- und Patentabteilung der LION bioscience AG in Heidelberg und trat im Jahr 2003 in eine größere Mannheimer Kanzlei als Partner ein. Dr. Thomas Wirth hat langjährige praktische Erfahrung bei der Gestaltung und Verhandlung von Kooperationsprojekten aller Art, bei denen insbesondere auch der Umgang mit immateriellen Gütern zu regeln ist. Er ist Berater der EU-Kommission bei der Ausgestaltung eines harmonisierten europäischen Vertragsrechts und Co-Autor eines Handkommentars zum Urheberrechtsgesetz.



Dr. Markus Zirkel, Rechtsanwalt, ist seit 1997 als juristischer Referent bei der **Fraunhofer Gesellschaft für angewandte Forschung e.V.** in München tätig. Er befasst sich dort unter anderem mit der Thematik der Förderung von Forschungs- und Entwicklungsvorhaben. Seit Oktober 2005 ist er stellvertretender Leiter des Justiziariats der Fraunhofer-Gesellschaft. Nach Studium und Referendariat war Dr. Markus Zirkel zunächst wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für öffentliches Recht an der Universität der Bundeswehr in München sowie freier Mitarbeiter an der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der Kath. Universität Eichstätt in Ingolstadt. Er promovierte auf dem Gebiet des gewerblichen Rechtsschutzes/Urheberrechts und Europarechts. Dr. Markus Zirkel war 2002/2003 Lehrbeauftragter an der Universität der Bundeswehr in München. Die Veröffentlichung verschiedener Fachbeiträge rundet sein Profil ab.

Warum dieser Lehrgang für Sie wichtig ist

Sie arbeiten regelmäßig mit **anderen Unternehmen, Forschungsinstituten oder wissenschaftlichen Einrichtungen** zusammen. Um den Erfolg Ihrer Projekte nicht zu gefährden, müssen Sie sich **bei der Zusammenarbeit umfassend rechtlich absichern** – egal ob es um gemeinsame Entwicklungsprojekte und Technologietransfer oder lediglich um den Technologievertrieb geht.

Die nachhaltige **Sicherung Ihres Unternehmenserfolgs** durch Forschungsverträge erfordert daher fundierte Kenntnisse aus verschiedensten Rechtsgebieten. In Vertragsverhandlungen müssen Sie in der Lage sein, die rechtlichen Folgen Ihrer Entscheidungen sicher einzuschätzen und flexibel und selbstbewusst auf die Vorstellungen und Ansprüche des anderen zu reagieren.

Aber: **Die Rahmenbedingungen für die Vertragsgestaltung sind äußerst kompliziert und das juristische Umfeld äußerst schwierig!**

Einzigartige Kombination von Rechtswissen und Praxis

Wir haben für Sie **alle relevanten Rechtsgebiete** zusammengestellt, die Ihnen in Ihrer Praxis bei Forschungs- und Entwicklungsprojekten begegnen. Namhafte Experten geben Ihnen **taktische Hinweise und Handlungsleitfäden** für Ihre tägliche Arbeit. Sie erhalten also mehr als nur juristisches Fachwissen!

Verschaffen Sie sich mehr Rechtssicherheit, u.a. zu folgenden Fragen:

- Welche Spielregeln gelten im Rahmen von Technologieprojekten?
- Welche rechtliche Bedeutung haben die typischen Vereinbarungen?
- Wie kann man diese Vereinbarungen situationsabhängig optimal gestalten?
- Wo kann man in Verhandlungen flexibel und dennoch erfolgreich agieren?
- Welche kartellrechtlichen Rahmenbedingungen sind zu beachten?
- Wie muss man mit Schutzrechten, Arbeitnehmer- und Unternehmensinteressen umgehen?

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich bitte an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Gerne berate ich Sie persönlich und beantworte Ihre Fragen zu diesem Lehrgang.



Christina Herweg
Lehrgangs-Managerin
Tel.: 0 61 96/47 22-612
E-Mail: herweg@managementcircle.de

Ihr Einstieg in den beruflichen Aufstieg:

Wöchentlich erhalten Sie auf dem Postweg eine Lektion. Diese wurde von unseren Autoren didaktisch so für Sie aufbereitet, dass Sie selbständig und in Ihrem eigenen Lerntempo einsteigen können.

- **Ihre persönliche Lernkontrolle:** Damit Sie Ihren Lernfortschritt immer im Blick behalten, finden Sie am Ende jeder Lektion entsprechende Fallbeispiele mit Musterlösungen.
- **Ihr Teilnahmezertifikat:** Am Ende des schriftlichen Lehrgangs dokumentieren wir die Erweiterung und Aktualisierung Ihres Fachwissens. Das Zertifikat bestätigt Ihre persönliche Teilnahme und die vermittelten Inhalte.
- **Ihr weiterer Vorteil:** Die gut strukturierten Lektionen sind auch zukünftig ein wertvolles, umfassendes Nachschlagewerk für Sie und Ihr Unternehmen. Sie haben damit praktisches Wissen aus erster Hand!

Ihre Vorteile auf einen Blick

Top-aktuell und praxisbezogen – Die namhaften Autoren sind erfahrene Praktiker und Experten auf dem Gebiet des Textens

- „Wissen pur“ in Form von überschaubaren, für Sie hervorragend aufgearbeiteten Lektionen
- Höchstes Maß an Flexibilität und Unabhängigkeit in der Vertiefung und Aktualisierung Ihres Fachwissens
- Individuelles Feedback zu Ihren eingereichten Textproben
- Hilfreiches Nachschlagewerk für Ihren Arbeitsalltag
- Zertifizierung Ihrer Weiterbildung durch Management Circle, den anerkannten Bildungspartner der Unternehmen

Unsere Leistungen:

- 9 umfangreiche, aufeinander abgestimmte Lektionen
- Fallbeispiele und Übungsaufgaben zu jeder Lektion
- Fachliche und organisatorische Unterstützung durch die Autoren und das Management Circle Team
- Ihr persönliches Teilnahmezertifikat
- Einstiegspaket



Schriftlicher Management-Lehrgang: F&E-Verträge

Mit Wissen wachsen – Bildung für die Besten

Herausgeber dieses schriftlichen Management-Lehrgangs ist die Management Circle Verlag GmbH.

Management Circle, anerkannter Bildungspartner der Unternehmen, hat das umfangreichste, modernste Bildungsangebot für Fach- und Führungskräfte. Die schriftlichen Management-Lehrgänge ermöglichen das flexible Lernen unabhängig von Raum und Zeit. Diese individuelle Lernform entspricht den hohen Qualitätsanforderungen der Kunden von Management Circle.

Wer an diesem schriftlichen Lehrgang teilnehmen sollte

Führungskräfte und Mitarbeiter, die mit F&E-Projekten oder anderen Kooperationen auf wissenschaftlich-technischem Gebiet befasst sind, z.B. aus

- Forschungs- und Technologiezentren
- Forschungs- und Entwicklungsabteilungen
- Rechtsabteilungen
- Patent- und Lizenzabteilungen
- kaufmännischen Abteilungen

Ebenso angesprochen sind Vertreter von Hochschulinstituten, Stiftungen und Verbänden sowie spezialisierte Rechtsanwälte, interessierte Wirtschaftsjuristen und Patentanwälte.

6 gute Gründe, an diesem schriftlichen Lehrgang teilzunehmen

- 1 **Unabhängig von Zeit und Raum** haben Sie die Möglichkeit, an aktueller und konzentrierter Wissensvermittlung teilzunehmen!
- 2 **Kein Lerndruck, keine Fehlzeiten, keine Reisekosten!**
- 3 **Namhafte Experten** garantieren für den **Praxisbezug** und die **Aktualität** der Inhalte!
- 4 Die Lektionen sind **präzise aufeinander abgestimmt!**
- 5 Die **hochwertigen Unterlagen** dienen Ihnen und Ihrem Unternehmen auch nach dem Lehrgang als **umfassendes Nachschlagewerk**
- 6 Sie erhalten Ihr persönliches **Teilnahmezertifikat!**

Teilnahmebedingungen

Dieser schriftliche Lehrgang umfasst 9 Lektionen, ein Einstiegs paket sowie Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat. Die Teilnahmegebühr beträgt € 1.695,- zzgl. der gesetzlichen MwSt. Ab der dritten Buchung dieses Lehrgangs aus einem Unternehmen erhalten Sie einen **Preisnachlass von 10%**. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung. Ihre Anmeldung können Sie innerhalb von 14 Tagen schriftlich widerrufen.

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zum schriftlichen Management-Lehrgang an:

WS

F&E-Verträge

10L1239

Start: 11. Oktober 2007

Ende: 6. Dezember 2007

Bitte hier anmelden!

1 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

2 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

3 NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

FIRMENNAME

STRASSE / POSTFACH

PLZ / ORT

TELEFON / FAX

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Lehrgang fest einplanen können.

E-MAIL

DATUM / UNTERSCHRIFT

Hinweis nach § 28 VI BDSG: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten.

➔ Fax: 0 61 96 / 47 22 - 999

Wir beraten Sie gerne!



Anmeldung: Sabine Metzner

Telefon: 0 61 96/47 22-700

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Per Post: Management Circle Verlag GmbH

Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.



Kundenservice: Stephan Wolf

Telefon: 0 61 96/47 22-800

E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Aktuelle Veranstaltungangebote: www.managementcircle.de

Hier online anmelden! www.mc-edition.de/10L1239